全縣外籍移工278人　家庭看護最大宗

南竿159人、北竿61人、東引35人、莒光23人　印尼籍逾七成居冠

【記者王致潔報導】在馬祖的各個角落，有一群默默奉獻的外籍移工，正用他們的雙手與汗水，撐持著這座島嶼的日常與建設。據連江縣政府民社處今（115）年4月份的統計數據，全縣目前共有278位外籍移工，包括家庭看護、漁工、營造工及家庭幫傭。這群異鄉人不僅補足了地方勞動結構缺口，更是馬祖運作發展的基石之一。

從工作類別來看，隨著馬祖邁入高齡化社會，長照已成爲島嶼發展核心課題。數據顯示，全縣家庭看護移工高達155人，占了半數以上，成爲撐起地方經濟命脈的漁工90人，以及投入公共與民間工程的營造工32人，另有家庭幫傭1人。若由國籍與業別進行交叉分析，印尼籍移工是馬祖最主要的人力支柱，全縣合計達203人。其中，印尼籍家庭看護工高達130人（包括南竿77人、北竿31人、東引14人及莒光8人），是照顧馬祖銀髮長輩的核心主力；此外，印尼籍漁工也有70人，不畏海風巨浪，爲島嶼漁業默默奉獻。越南籍移工則以42人居次，且表現出鮮明的行業特性。在全縣32名營造工人中，越南籍就占了29人（其中26人集中於南竿），他們穿梭在建築工地，築起馬祖的硬體建設。菲律賓籍移工則有32人，分布在看護（17人）與漁業（15人）；泰國籍則僅有1人，投入南竿營造工程。

從空間分布來看，南竿鄉作爲政經中心，匯聚了159位移工，占近六成；其次依序爲北竿鄉61人、東引鄉35人，以及莒光鄉23人。這278位來自印尼、越南、菲律賓與泰國的勞動者，以其特有的堅韌，將青春與汗水奉獻給馬祖。不論是在清晨的碼頭卸下新鮮漁獲、在餐桌旁溫柔陪伴銀髮長者，還是在工地上築起一磚一瓦，他們與在地鄉親共同生活。在馬祖走向發展建設的同時，這群異鄉勞動者的付出，無疑是島嶼前進不可或缺的推手，更是值得被溫柔以對的無名英雄。

據縣府統計，馬祖移工以家庭看護工為最大宗，占比超過半數，扮演在地銀髮長輩照護的重要力量。（圖：曹瑞芳提供）

公職人員應堅守爲民服務的核心理念

論社

勇於創新並對地方建設有卓越貢獻的公職人員，連江縣政府日前舉辦115年度模範公務人員、績優人員及團體表揚活動。受獎的個人及團體來自不同機關領域，在各自掌理的業務中全力以赴，爭取最高榮譽。公務機關平日負責推動政府各項政策，而政府施政又以民意爲依歸。因此，「爲民服務」是公職人員應該奉行之工作準則，公職人員應站在協助民眾解決問題的角度來推動業務，絕不能存有搬出法令來卡關的心態。落實爲民服務就能讓鄉親有感，這才是民主政治政府存在的最大功能與意義。

爲表彰堅守崗位、

政府存在的根本目的在於服務人民，而公務人員作爲政府政策推動與公共服務執行的第一線角色，其一言一行、一舉一動，不僅代表個人，更代表政府形象與國家公信力。因此，「爲民服務」不只是行政口號，更應成爲每位公務人員深植於心的核心價值。唯有秉持服務精神、堅守行政倫理、提升專業能力，並從鄉親需求角度出發，才能真正回應人民期待，建立績效良好的治理基礎。

隨著社會快速發展，民眾對公共服務品質的要求也日益提高。過去民眾對政府的期待，或許只是依法行政、完成基本業務即可；然而在資訊公開、網路科技普及及民主意識提升的今日，人民更加重視行政效率、服務態度與政策品質。尤其在偏鄉離島地區，民眾對行政程序或法律知識或有不足，此時公務人員更應扮演與政府之間的溝通橋梁，以對人民有利的角度來解釋法令，或許就能在合法、合情的情況下解決民眾的困擾。因此，公務人員若缺乏積極服務的理念，僅抱持消極應付、墨守成規甚至是惡意刁難的心態，勢必難以獲得民眾的認同與支持。

離島地區地理環境特殊、資源相對有限，民眾生活需求與地方發展議題更需要行政體系積極投入。以交通、醫療、長照、教育、產業發展等公共事務爲例，許多問題無法完全依靠制式化作業解決，而需要公務人員深入了解地方需求，主動發掘問題並提出改善方案。這不僅考驗專業能力，更考驗服務熱忱與責任感。若只以「沒有前例」或「不屬業務範圍」作爲推諉理由，便容易造成行政僵化，影響民眾權益。

值得注意的是，公務人員的工作並非單純執行命令，而是肩負公共利益實踐的重要使命。人民賦予政府權力，公務人員則接受國家委託辦理公共事務，因此更應秉持廉潔、公正、負責與服務精神。當人民走進公家機關，希望獲得的不只是冷冰冰的程序說明，而是一份被尊重、被理解、被協助的感受。「政之所興，在順民心；政之所廢，在逆民心。」政府施政成效最終仍須回歸人民感受。公務人員將「爲民服務」真正落實於日常工作之中，不僅能提升行政效能，也能拉近政府與人民之間的距離。

台灣女企業家協會拜會縣府　王忠銘：共創地方產業商機

透過專業視角與通路資源，提升馬酒與淡菜品牌價值

【本報訊】台灣女企業家協會理事長林麥升於19日率領企業家考察團拜會縣長王忠銘，雙方針對馬祖產業升級及農漁特產品推廣進行深度交流。王忠銘感謝協會來訪，並期待共同合作，爲馬祖特色產品創造更多商機。

林麥升理事長一行包含金橋科技、饗賓餐旅及華淵鑑價等各界菁英，訪團實地走訪馬祖酒廠（八八坑道），對馬祖特產的優質潛力印象深刻。林麥升表示，協會成員擁有涵蓋科技、餐飲、醫療及資產評價等多元領域的實戰經驗，未來願提供經驗傳承與資源媒合，協助馬祖企業提升競爭力。

王忠銘指出，爲鼓勵在地人才留鄉發展，縣府每年均編列專項經費，以SBIR計畫支持青年創業，並提供創業貸款利息補貼，由產業發展處專業團隊持續輔導，協助企業穩健成長。

王忠銘表示，期待透過女企業家的專業視角與通路資源，提升馬祖馬酒與淡菜的品牌價值，並透過跨業合作爲馬祖青創注入新動力，攜手共創產業商機。

台灣女企業家協會理事長林麥升率團訪馬，與縣府交流產業經驗協助青創發展。（圖：產發處）

卸下軍職首返馬祖　「老莫」拜會縣長話當年

肯定地方發展成果　王忠銘：歡迎「老朋友」常回來

前馬祖防衛指揮部指揮官莫又銘將軍退伍後首度返馬，前往拜會縣長王忠銘。（圖：縣府）

【本報訊】「老莫」回來了！前馬祖防衛指揮部指揮官莫又銘將軍卸下軍職後，近日首度重返馬祖，並前往連江縣政府拜會縣府，縣長王忠銘、副縣長陳冠人熱情接待，大家一同回憶當年在馬祖共同奮鬥的歲月，現場氣氛溫馨熱絡，令人倍感珍惜。

莫又銘將軍離開馬祖後持續關心馬祖近年發展，聊天過程中，他對於交通建設、觀光推廣、環境改善及各項基礎建設的進步與改變，留下深刻印象，並對地方發展成果表達肯定。

莫又銘表示，在馬祖服役的軍旅歲月，是他人生中最難忘的一段回憶。對許多曾在馬祖奉獻青春的國軍官兵而言，馬祖不僅是駐守的地方，更承載著共同守護家園、建立革命情感的重要記憶。

王忠銘感謝莫又銘任內共同協助推動縣政，莫將軍再次回到馬祖，並歡迎所有曾在這片土地努力奉獻的老朋友，有空常回來走走看看，一同見證馬祖持續成長與蛻變。

莫又銘將軍此次行程停留時間不長，但行程安排相當緊湊，不少昔日同袍與地方友人得知莫又銘將軍返馬後，紛紛相約見面話家常，足見他過去駐守馬祖期間，與地方建立深厚情誼。

高中棒球軟式組　馬中28強止步

寫下隊史最佳紀錄　全力備戰10月黑豹旗再創佳績

114學年度高中棒球聯賽軟式組，馬祖高中昨（20）日下午1時在后里球場對上台中一中。面對進入預賽的對手，馬祖高中開賽展現高昂鬥志，搶先取得1比0領先。

不過，先發投手陳証偉，以及接連登板的幾位投手都未能壓制對手，第2局開始出現失分，以及數次未能執行戰術，比分差距被拉到1比7落後。但馬中選手仍沒放棄，在第6局追回一分，終場2比7不敵對手，也結束本次賽事。

總教練陳智偉表示，今年球隊以10名一年級選手參賽，成功晉級全國28強；這次比賽對球員們是很好的經驗，也從中瞭解不足的地方，未來加強訓練，相信明年一定可以再次突破，前進全國16強，並迎戰今年10月的黑豹旗。

馬祖高中棒球隊此次成行有賴社會各界支持，馬祖高中棒球隊感謝縣長王忠銘、議長張永江、副議長林明揚、議員曹丞君、體育會理事長曹爾章、鄉長林志東、馬祖境天后宮管理委員會曾林官主委、進方環保有限公司、馬祖陣頭文化協會理事長林紹馨，以及馬祖高中家長會長劉煥騰支持，讓學生們有成長學習的機會。

【記者馮紹夫報導】不敵台中一中，黑豹旗再創佳績。

114學年度高中棒球聯賽軟式組，馬祖高中一中，於28強預賽止步，仍寫下隊史最佳紀錄，並強調會持續訓練，挑戰10月

前馬祖防衛指揮部指揮官莫又銘將軍退伍後首度返馬，前往拜會縣長王忠銘。（圖：縣府）

←114學年度高中棒球聯賽軟式組，馬祖高中2比7不敵台中一中，止步28強預賽。（圖：馬祖高中）